



Fakultet organizacionih nauka - Beograd

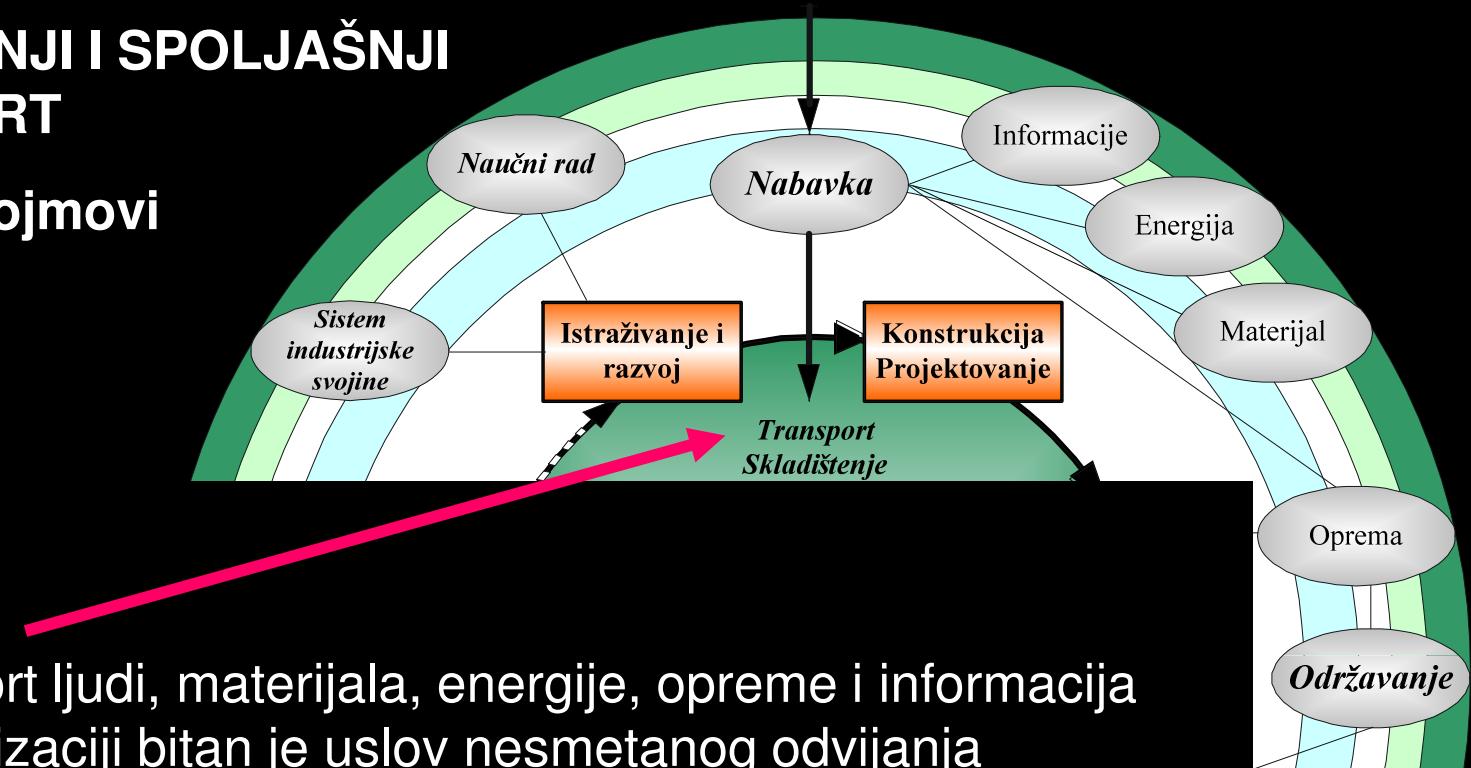
PITANJA IZ PRETHODNOG IZLAGANJA:

- Šta je logistika;
- Vrste logistike (vojna, poslova, tehnička ...);
- Varijante organizacije u logistici;
- Kadar u logistici;
- Segmenti logistike opšteg karaktera;
- Nabavka;
- Aktivnosti nabavke;
- Osnovna pitanja nabavke;
- Komunikacione veze u nabavci;
- Postupak nabavke;
- Izbor isporučilaca ...



UNUTRAŠNJI I SPOLJAŠNJI TRANSPORT

Osnovni pojmovi



Transport ljudi, materijala, energije, opreme i informacija u organizaciji bitan je uslov nesmetanog odvijanja procesa stvaranja i korišćenja proizvoda ili usluga.

S obzirom na mogući obim i učestanost transporta različitih objekata, kao i troškove transporta, neophodno je projektovanje i upravljanje transportom.

Transport podrazumeva prenošenje materije, energije ili informacija s jednog na drugo mesto.

Unutrašnji transport bavi prvenstveno prenosom materije (materijala, energenata i određene opreme) i ljudi u organizaciji.



Unutrašnji transport, odnosno definisani transportni putevi, sredstva i aktivnosti, omogućuju **povezivanje** delova organizacije i organizacije s njenim okruženjem.





Operativne aktivnosti unutrašnjeg transporta **počinju** od trenutka ulaska nekog materijala u organizaciju, a **završavaju** se trenutkom izlaska nekog materijala iz organizacije.

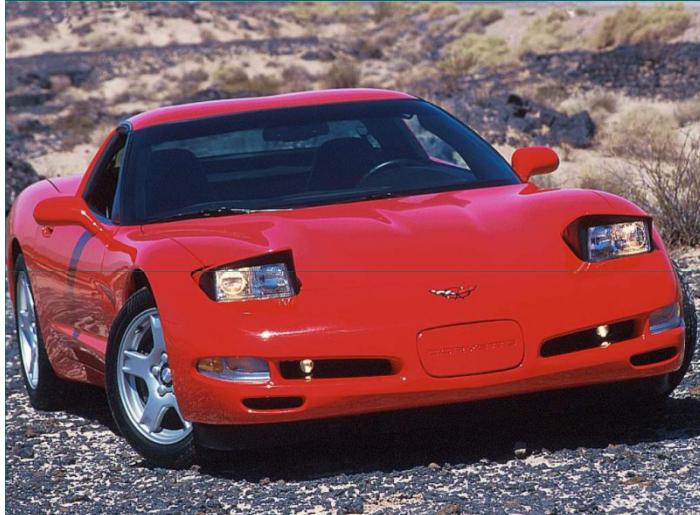


Operativne aktivnosti
transporta u suštini su samo
odraz svih prethodnih
aktivnosti usmerenih na
projektovanje i
obezbeđenje:

**(1) trasportnih
puteva,**

Operativne aktivnosti transporta u suštini su samo odraz svih prethodnih aktivnosti usmerenih na projektovanje i obezbeđenje:

(2) transportnih sredstava,



Operativne aktivnosti transporta u suštini su samo odraz svih prethodnih aktivnosti usmerenih na projektovanje i obezbeđenje:

(3) metoda i postupaka transporta.



Značaj operativnih aktivnosti transporta toliko veći ako se imaju u vidu angažovani:

- ljudi,
- sredstva,
- vreme i
- troškovi transporta.



Osnovni ciljevi transporta materijala i određene opreme jesu da se oni prenesu:

- (1) s jednog određenog na drugo određeno mesto,
- (2) neoštećeni,
- (3) u zahtevano vreme,
- (4) bez zagadživanja okoline i
- 5) sa najmanjim troškovima.





Efikasan i ekonomičan
unutrašnji transport
podrazumeva:

- (1) projektovanje, izgradnju i održavanje transportnih puteva;
- (2) izbor, nabavku i održavanje transportnih sredstava;
- (3) razvoj i primenu odgovarajućih metoda i postupaka transporta.

Projektovanje unutrašnjeg
transporta polazi od informacija o:

- (1) količinama,
- (2) karakteristikama i
- (3) učestanostima prenosa
materijala i opreme,

kao i njihovim:

- (4) polazištima i
- (5) odredištima.



Prenos energije i informacija
prepušta se, s obzirom na
određene specifičnosti,
odgovarajućem energetskom i
informacionom sistemu.



Iskazane potrebe u pogledu transporta materijala i opreme, u suštini, zadovoljavaće se:

(1) projektovanjem i obezbeđenjem unutrašnjeg transporta za onaj materijal i opremu koji npr. u pogledu njihove:

- količine,
- učestanosti,
- dužine puteva i
- značaja,

daje zadovoljavajuće efekte za organizaciju;



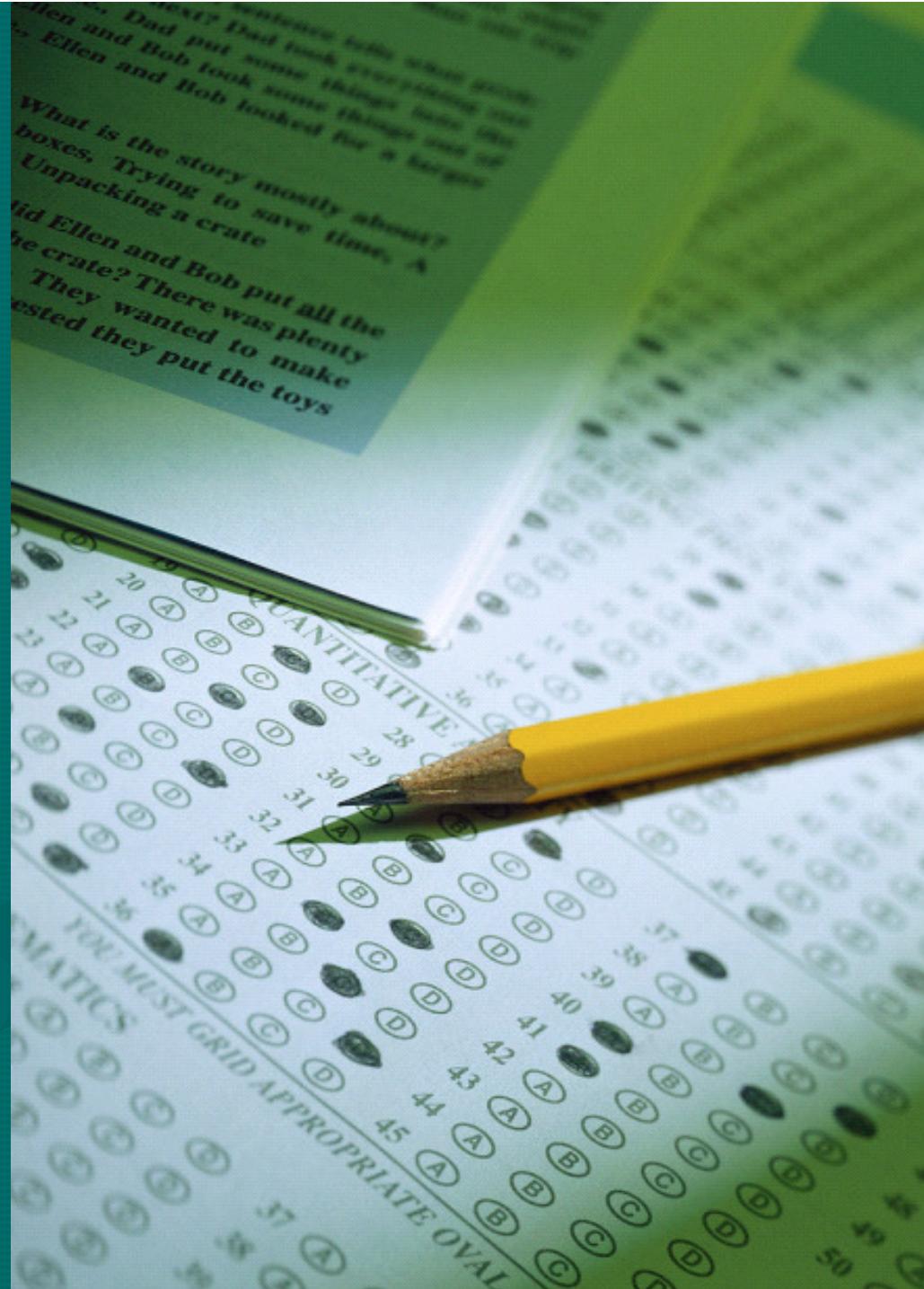
Iskazane potreba u pogledu transporta materijala i opreme, u suštini, zadovoljavaće se:

(2) **angažovanjem specijalizovane transportne organizacije** radi prenosa specifičnog materijala ili opreme, odnosno materijala i opreme za koje nema smisla projektovati i obezbeđivati sopstveni unutrašnji transport.



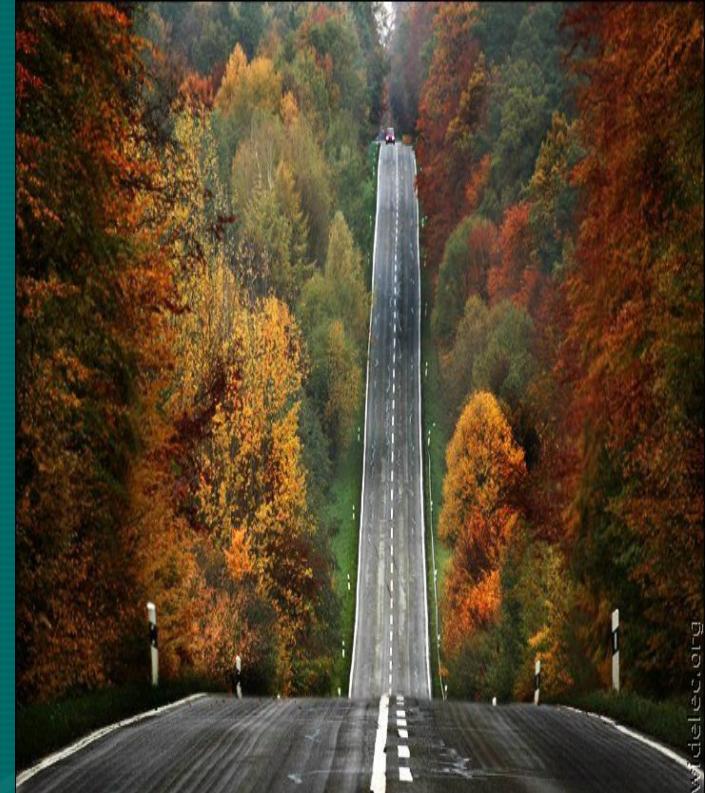
podrazumeva da troškovi transporta za:

- (1) puteve - obuhvataju troškove njihovog projektovanja, izgradnje i održavanja,
- (2) transportna sredstva - obuhvataju troškove njihove nabavke, korišćenja i održavanja;
- (3) primenu metoda i postupaka - obuhvataju troškove angažovanja kadra i pomoćnih sredstava.



Osnovni ciljevi transporta, tj. da se u zahtevano vreme obezbedi prenos materijala ili opreme s jednog određenog na drugo određeno mesto, bez oštećenja i bez zagađivanja okoline, s najmanjim troškovima, u načelu **uslovljavaju** da:

(1) **transportni putevi** bude optimalni u pogledu dužine i istovremenog povezivanja nekoliko delova organizacije;



Osnovni ciljevi transporta, tj. da se u zahtevano vreme obezbedi prenos materijala ili opreme s jednog određenog na drugo određeno mesto, bez oštećenja i bez zagađivanja okoline, s najmanjim troškovima, u načelu uslovjavaju da:

(2) **transportna sredstva**

omogućavaju pravovremen i bezbedan prenos potrebne količine materijala i opreme, posebno s gledišta: dimenzija i mase jedinice materijala ili opreme, osetljivosti na potres ili temperaturu i dr;



Osnovni ciljevi transporta, tj. da se u zahtevano vreme obezbedi prenos materijala ili opreme s jednog određenog na drugo određeno mesto, bez oštećenja i bez zagađivanja okoline, s najmanjim troškovima, u načelu **uslovljavaju** da:

(3) **metode i postupci transporta** zahtevaju minimalno angažovanje kadra i pomoćnih sredstava.



Osnovni postupak prenosa materijala ili opreme obuhvata:

- (1) utovar,
- (2) prenos
- (3) istovar materijala, kao i tzv.
- (4) prazan hod, tj. zastoje u toku ili između tih aktivnosti.



Kriterijum izbora ili upravljanja transporta, osim troškova, mogu biti i neki drugi, npr.

* **brzina prenosa materijala,**

to je potrebno odabratи ona transportna sredstva, metode i postupke koji ћe omoguћiti optimalno trajanje transporta.

Pri tome se posebno misli na smanjenje ili ukidanje "praznog hoda".

**** bezbedan transport**

(Npr. opasnih materija, opreme koja se može lako oštetiti ...)



Da bi se postigli željeni ciljevi unutrašnjeg transporta, izvršavanje svakodnevnih aktivnosti transporta zahteva **odgovarajuće upravljanje**

Upravljanje transportom podrazumeva odgovarajuće:

- (1) metode upravljanja, koje podrazumevaju i planiranje transporta;
- (2) informacioni sistem;



Metode upravljanja, koje podrazumevaju i planiranje transporta, trebalo bi da omoguće, za određena stanja koja se karakterišu funkcijom cilja i ograničenjima, određene **optimizacije ili minimizacije**.

To se, na primer, odnosi na

- * **optimalan izbor i popunjenošt transportnih sredstava za prenos nekog materijala uz minimalne troškove, ili na**
- * **izbor one varijante transporta** koja za raspoložive transportne puteve i sredstva obezbeđuje minimalne troškove.

U skladu s tim postoji niz modela i metoda koje omogućavaju rešavanje odgovarajućih praktičnih problema

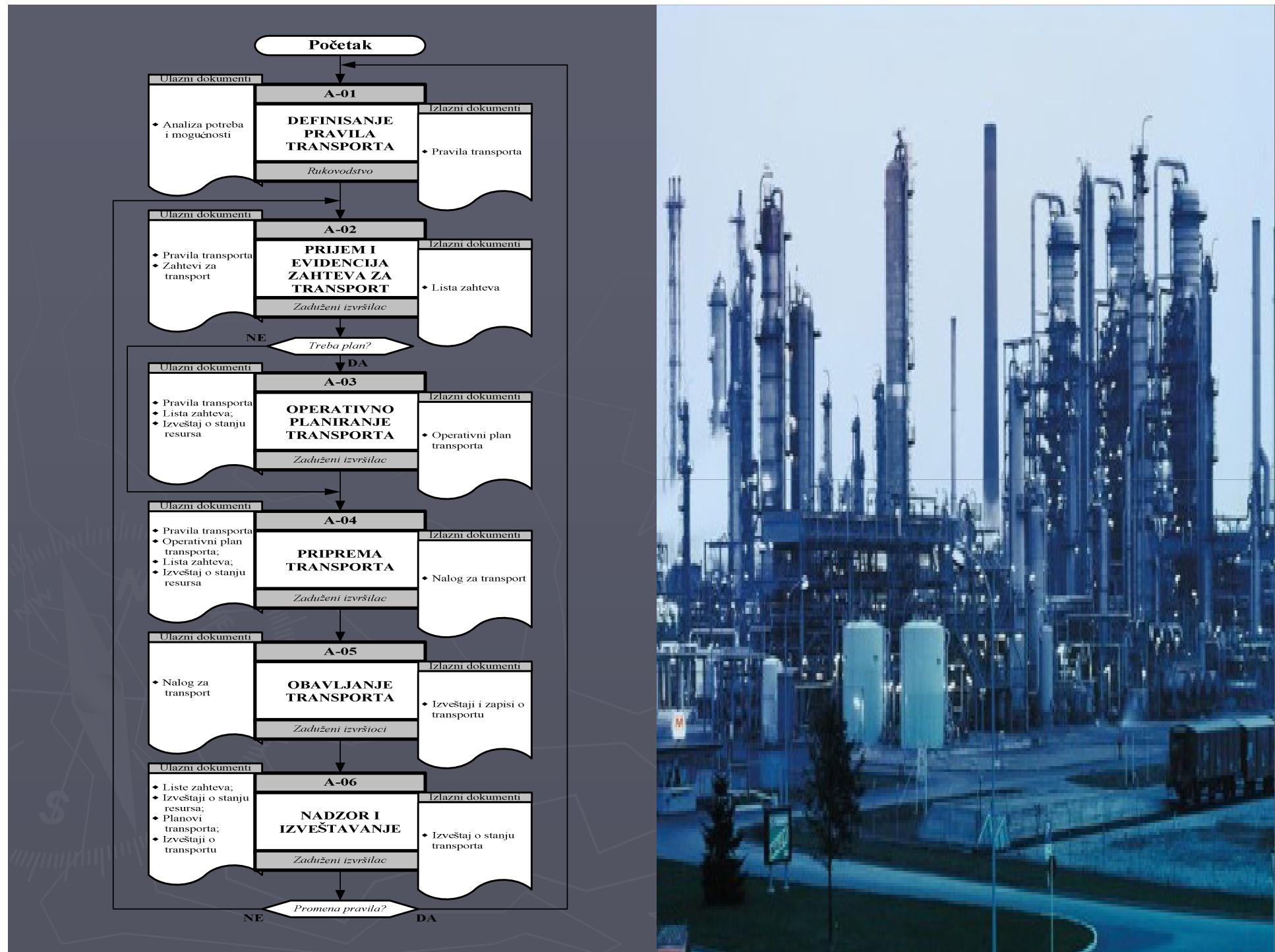


Informacioni sistem treba da daje informacije o:

- (1) potrebama za transportom,
- (2) stanju transportnih puteva i sredstava,
- (3) njihovom održavanju i korišćenju,
- (4) stanju kadra i dr.

Informacije bi trebalo da pomognu upravljanju, i to tako da se obezbedi optimalno korišćenje transportnih puteva i sredstava, njihovo redovno održavanje, brzo otklanjanje kvarova ili zamena i dr.





VAŽNO JE POĆI ...



IMA ŠANSE DA ĆE SE I STIĆI ...



HVALA NA PAŽNJI !